

## ENTWICKLUNG

Produkte und Organisationen entwickeln. Vital und überlebensfähig bleibt nur, wer sich weiterentwickelt. Erleben Sie, wie die Produktentwicklung durch agilean zum Veränderungsmotor Ihrer Organisation wird.

Im Kopf und Herzen unseres Tuns steht die Entwicklung Ihres Unternehmens in allen Bereichen und an allen Schnittstellen, die für eine herausragende Produktentwicklung entscheidend sind. Gemeinsam mit Ihnen ermitteln wir Ihren Bedarf und legen mit Ihnen fest, auf welchen Ebenen welche Maßnahmen effizient den größten Schub nach vorne entwickeln.

### IHRE ORGANISATION:

Viele Organisationen verlieren sich in einer verwirrenden Menge von Projekten. In der Zusammenarbeit mit Ihren Experten entwickeln und implementieren wir ein effizientes Multiprojektmanagement und befähigen Ihr Unternehmen zu einem funktionierenden agilean-basierten Changemanagement. In einem individuellen Executive Coaching vermitteln wir nicht nur das Verständnis für die Grundlagen der Vorgehensweisen von agilean, sondern auch die nötige Begeisterung, die Ihre Organisation und ihre Produkte herausragend «werden» lassen.

### IHRE PROJEKTTEAMS:

agilean unterstützt und begleitet Sie beim Aufbau von Hochleistungsteams in der Entwicklung. Ihre Projekte erreichen einen einzigartigen Flow und Ihre Entwicklungsteams einen hohen Gleichtakt der Ergebnisse. Projektverzögerungen auf Grund mangelnder Synchronisation in der Fertigstellung der Arbeitspakete gehören der Vergangenheit an. Ihre Projekte werden schneller, besser und wirtschaftlicher.

### IHRE ABTEILUNGEN:

Kürzere Durchlaufzeiten, mehr und bessere Projekte: Mit agilean wird diese Vision greifbar. Mit unseren Methoden erhöhen wir die Schlagkraft und den Durchsatz Ihrer Produktentwicklung. Von Know-how und Enthusiasmus getragen, werden Ihre Abteilungen zu starken Communities of Practice. Zugleich befähigen wir Sie, Ihre qualifizierten Mitarbeiter weiterzuentwickeln und bedarfsgerecht einzusetzen.

### IHR MANAGEMENT:

Im der agilean-Produktentwicklung sind Manager mehr als Verantwortungsträger und Weichensteller für die ihnen unterstellten Bereiche. Sie werden zu «Hütern der Wahrheit» und zu aktiven Mentoren Ihrer Teams und Abteilungen. Durch wirkungsvolle Maßnahmen unterstützen wir die Entwicklung Ihres Managements zu einem aktiven und vitalen Element Ihres Produktentwicklungsprozesses.

### IHRE MITARBEITER:

Menschen sind individuelle Wesen, Teams und Arbeitseinheiten dadurch inhomogene Gruppen. agilean hebt die vorhandenen Potenziale individuell auf eine neue Stufe. Ihre Mitarbeiter erwerben hohe Selbstbestimmung des Einzelnen im Verbund mit starker Eigenverantwortung für die Einhaltung agile-typischer, freiwilliger Selbstverpflichtungen. Dabei sorgt agilean zugleich für nachhaltige Motivation und großen Leistungshunger, ohne die Gefahr von blockierendem Stress durch Überlastung.

### IHRE METHODEN-EXPERTEN (agilean):

agilean befähigt Ihr Unternehmen, Ihre Produktentwicklung zukunftsicher auf «agile Beine zu stellen». Unsere Maßnahmen schulen und entwickeln die zu diesem Zweck erforderlichen Methoden-Experten. Dies geschieht nicht nur fachlich durch das erforderliche Know-how, sondern auch psychologisch durch die Befähigung, Harmonie und Flow zu erzeugen und aufrechtzuerhalten. Ein Methoden-Experte ist nicht nur Wissensspezialist, sondern zugleich Motivationsquelle. Er bringt seine Teams zum Fliegen und schützt sie als «Schäferhund» gegen störende Einflüsse von außen.

### IHREN PRODUKTENTWICKLUNGSPROZESS:

agilean integriert sich in ihre bestehenden Entwicklungsmethoden und in den Unternehmensorganismus. Sollte es dabei zu Irritationen kommen, sind diese gewünscht. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir «on the job» einen «Prozess aus einem Guss», der die Qualität Ihrer Produkte erhöht und das Risiko senkt. Gleichzeitig sinken Ihre Entwicklungskosten. Höhere Geschwindigkeit durch stärkere Fokussierung und größere Effizienz: Wirtschaftlich attraktive, ausgereifte Produkte und zufriedene Kunden heben Ihr Unternehmen auf ein neues Level.

### agilean

Heinz Erretkamps  
Gassweg 8  
47652 Weeze  
heinz.erretkamps@agilean.de  
+49 172 257 0153  
www.agilean.de

## BESCHLEUNIGUNG

Prozesse Beschleunigen.  
Erleben Sie, wie hochmotivierte Teams fokussiert  
ihr Umfeld gestalten und ihre Projekte in den Flow  
kommen – durch Leitplanken made by **agilean**.

Nur schneller, aber dafür schlechter – damit ist nichts gewonnen. Schneller, dabei gleich gut, ist zwar ein Gewinn, aber nur der halbe Erfolg, der mit agilean möglich ist. Wir beschleunigen Ihre Produktentwicklung bei gleichzeitig höherer Qualität und geringerem finanziellen Einsatz. Unsere Analyse demaskiert unproduktive Wartezeiten und zielfremde Aktivitäten und erlaubt so, einen stringenteren Fluss im Projekt und eine bessere Kommunikation Ihrer Einwicklungen auf der Multiprojektebene zu erzeugen. In Analyse, Beratung und Umsetzung optimieren wir gemeinsam mit Ihnen Ihre Zusammenarbeit, fokussieren ihre Teams und Prozesse und schaffen einen neuartigen Flow.

### PROZESSE:

Die Schlüsselfaktoren zur Prozessbeschleunigung sind höhere Effizienz, ein gesteigerter Fokus und ein größerer Flow. **agilean** sorgt gemeinsam mit Ihnen dafür, dass die Produktentwicklung ihre Kernaufgaben klar definiert und die jeweils nächsten Schritte im Entwicklungsprozess sauber ermittelt und einleitet. Fokus im Sinne von agile und lean bedeutet, dass alle Projektbeteiligten das gleiche Ziel synchron getaktet in Angriff nehmen und diesen Fokus halten, bis es erreicht ist. Der Flow Ihrer Entwicklungen wird sowohl durch die richtigen Methoden als auch durch die Synchronität der Arbeit und eine gelingende Kommunikation innerhalb des Teams bestimmt.

Wir sorgen für Limited Work in Progress, die exklusive Arbeit am Einzelergebnis ohne schädliches Multitasking, initialisieren mit dem MVP einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess und setzen die Standards für Ihr reibungsfreies Concurrent Engineering, in dem neue Arbeitsschritte schon eingeleitet werden, sobald deren Notwendigkeit erkannt ist – auch, wenn die vorherige Stufe noch nicht abgeschlossen ist.

### ERGEBNISORIENTIERTE ZUSAMMENARBEIT:

Ihre Entwicklungsprojekte sind technisch und sozial nicht auf das Entwicklerteam begrenzt. Sie sind komplexe Vorhaben, in denen neben den klassischen Projektbeteiligten auch der Kunde selbst, an anderer Stelle agierende, eigenständige Partnerteams und diverse Unterstützer gemeinsam zielgerichtet handeln müssen. Dabei kommt es nicht nur auf die Aspekte Zeiterparnis und reibungsfreie Kommunikation an, sondern auch auf eine gesicherte Qualität aller die Entwicklung unterstützenden Handlungen und Sachen. Interne Zulieferer müssen ebenso zuverlässig arbeiten wie externe Lieferanten, die sich direkter Weisungsbefugnis entziehen.

In Ihrer Kooperation mit **agilean** erhalten Sie eine verlässliche Methode an die Hand, innerhalb und außerhalb Ihres Unternehmens wirksame Standards zu definieren und zu verankern, deren Einhaltung Ihren Zielfokus und damit Ihren Produkterfolg deutlich erhöhen.

Wir begleiten Sie durch den gesamten Prozess und gehen erst, wenn Sie und Ihr Unternehmen agile und lean auf sicheren Füßen stehen.

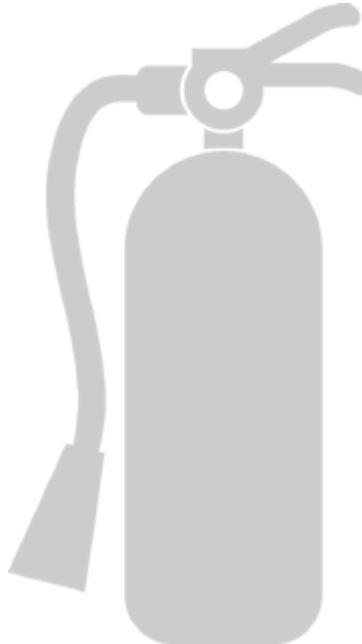
**agilean**  
Heinz Erretkamps  
Gassweg 8  
47652 Weeze  
heinz.erretkamps@agilean.de  
**+49 172 257 0153**  
www.agilean.de



## FIREFIGHTING

Firefighting.  
Krisen meistern und Zukunft gestalten –  
mit einem **agilean** Coach zur Verstärkung Ihrer  
Projektleitung.

Häufig taumeln Entwicklungsprojekte lange unbemerkt auf dem Grat des Scheiterns, bevor Versäumnisse und Verzögerungen übermächtig werden und den Erfolg fraglich werden lassen. Ambitionierte Hoffnungen, enorme Marktchancen und große Investitionen stehen plötzlich auf dem Spiel. Jetzt sind Vogel-Strauß-Taktiken und blinder Aktionismus fehl am Platz. **agilean** installiert ein effektives Krisenmanagement, das nach extrem kurzer Einarbeitung zuerst den Totalverlust verhindert. Auf den Not-Halt aller gefährlichen Prozesse folgt ein iteratives und inkrementelles Vorgehen, das intelligent und flexibel nicht nur Ihre Krise und deren Ursachen beseitigt, sondern zugleich neue Prozesse implementiert, die Ihre Produktentwicklung auf ein neues Level heben. So wird Ihr Krisenprojekt mit **agilean** zum Start in eine erfolgreiche und krisenfeste Zukunft.



**agilean**  
Heinz Erretkamps  
Gassweg 8  
47652 Weeze  
heinz.erretkamps@agilean.de  
**+49 172 257 0153**  
www.agilean.de

### IHR FAHRPLAN AUS DER KRISE IN DIE ZUKUNFT:

#### SIE HABEN IDEALERWEISE BEREITS:

- > eine Task Force etabliert
- > einen «War Room» eingerichtet
- > einen Projektleiter, der fokussiert über kurzfristige Ergebnisse steuert

#### WAS SIE NOCH BRAUCHEN:

- einen **agilean** Coach zur Verstärkung der Projektleitung für
- > die Koordinierung aller Aktionen der Task Force auf Tagesbasis
  - > völlige Transparenz der Arbeitsschritte und des Fortschritts
  - > die Visualisierung der Ergebnisse
  - > die Moderation der Task Force Kommunikation
  - > das Coaching der Projektbeteiligten
  - > die Beseitigung von Hindernissen

#### WAS SIE BEKOMMEN:

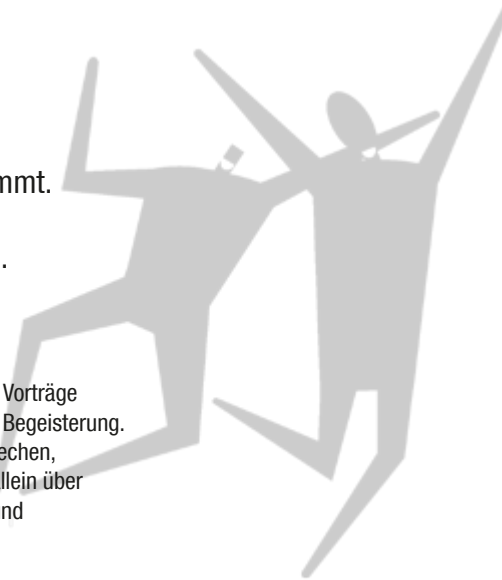
- > eine effektive Projektleitung
- > eine schlagfähige Task Force
- > Transparenz
- > kurzfristige Ergebnisse
- > die agilean Erfahrung

## BEGEISTERUNG

Menschen begeistern.  
Erleben Sie, wie agilean Kopf und Herz entflammt.  
Nutzen Sie die Energie der Begeisterung,  
die unsere Vorträge und Workshops vermitteln.

«Was ihr nicht tut mit Lust,  
gedeiht euch nicht.»

William Shakespeare bringt auf den Punkt, was den Geist der Vorträge und Workshops von Heinz Erretkamps ausmacht: Wissen und Begeisterung. Gewohnheit ist der Feind des Neuen. Diese Gewohnheit zu brechen, erfordert eine besondere Motivation, die auch, aber niemals allein über den Kopf erzeugt werden kann. Sie muss das Herz erfassen und den Menschen in Aktion versetzen.



agilean  
Heinz Erretkamps  
Gassweg 8  
47652 Weeze  
heinz.erretkamps@agilean.de  
+49 172 257 0153  
www.agilean.de

### VORTRÄGE

#### POTENZIALE ENTFESSELN

Schneller, höher, weiter.

Das Potenzial eines Unternehmens speist sich aus dem Entfaltungsspielraum der einzelnen Menschen. Dieser Raum ist der Nährboden für die Entwicklungschancen Ihrer Teams und Bereiche bis hin zur gesamten Organisation. Zu den Potenzialen der Organisation gehört nicht nur, was die Mitarbeiter können und leisten. Der wesentlichere Faktor ist der effektive Umgang mit den vorhandenen und die Erschließung aller möglichen Ressourcen.

Potenziale entwickeln zeigt, wie Ihre Produktentwicklung agile und lean zu einem leistungsstarken Motor Ihres Unternehmens wird, der mit weniger Zeit und Geld, aber mehr Freude und Energie bessere und innovativere Produkte zur Reife bringt. Der Vortrag schildert, wie der agile Gedanke die Menschen infiziert und den schöpferischen Schwerpunkt vom überwiegend Technischen zum Kreativen verschiebt. Sie erfahren, welch großes Potenzial in Ihrem Unternehmen und seinen Menschen existiert und wie Sie diese Quelle für Ihre agilen Entwicklungsprojekte zum Sprudeln bringen.

#### agilean DEVELOPMENT

Technik und Kreativität im Duett.

Das Kunstwort agilean drückt aus, was die neue Methode in der Produktinnovation auszeichnet: schlanke Entwicklung nach dem Prinzip des Lean Development und agile Projektmethodik, die aus der Gedankenwelt der IT auf das kreative Herz eines produzierenden Unternehmens übertragen wird. agilean Development beschreibt, welche Voraussetzungen agile und lean im Entwicklungsprozess benötigen und welche immense Chancen sie bieten.

Der Vortrag erläutert die technischen Rahmenbedingungen und Optionen und begeistert zugleich für die fast unerschöpflichen kreativen Möglichkeiten die durch agilean freigesetzt werden. Zugleich beleuchtet er fair die Grenzen der Methode. Die Teilnehmer erfahren, lernen und erleben, aus welchen Gründen agilean Ihre Produktentwicklung schneller, günstiger und besser macht und warum es auch Ihr Unternehmen zukunftssicher nach vorne bringt.

#### INNOVATION

Mit Kopf und Herz.

Innovation funktioniert nicht nach dem «Prinzip Schlüsselfertigkeit». Sie ist ein kreativer Prozess, in dem die schöpferische Phantasie des Menschen mit den erwünschten Spezifikationen des Produkts verschmolzen wird – immer im Hinblick auf die technischen Möglichkeiten und Grenzen der Ingenieurskunst. Insofern bedeutet «fertig» im Sinne der Projektvorgaben zugleich immer auch «nur vorläufig» unter den Aspekten des technischen Fortschritts, der Kundenbedürfnisse und der Marktzyklen.

Produktentwicklung nach den Prinzipien agile und lean gewährleistet maximalen Flow, höchste Effizienz und Kreativität und nachhaltige Innovationskraft für Ihr Unternehmen. Innovation beschreibt und erklärt die agilean-typische iterative und inkrementelle Methodik und verdeutlicht, wie agilean nicht nur die Entwicklung einzelner Produkte optimiert, sondern zugleich die Innovationskraft Ihres Unternehmens revolutioniert.

## BEGEISTERUNG VORTRÄGE FORTSETZUNG:

### KOMPLEXITÄT BEHERRSCHEN

Innovationsturbo und Wettbewerbsvorteil.

Technisch hergestellte Produkte sind kompliziert, nicht komplex. Komplexität in der Produktentwicklung entsteht immer dann, wenn Menschen mit ihrer Einzigartigkeit und Vielfalt auf die Kompliziertheit moderner Produkte treffen. So sehr das Komplizierte sich als rational beherrschbar erweist, so wenig gilt das für komplexe Verhältnisse. Dazu sind Menschen zu emotional, zu kreativ und in ihren Motiven und Fähigkeiten zu verschieden. Diese Herausforderung verlangt nach einer Methodik, die perfekt ausgependelt ist zwischen organisatorischem Regelwerk für alle und kreativem Freiraum für jeden Einzelnen.

Komplexität beherrschen erklärt, warum und wie agilean die ideale Methodik für Ihre Produktentwicklung bereitstellt. Agile und lean erlauben als Leitplanken ein gleichermaßen technisch und finanziell effizientes wie menschengerechtes Arbeiten. Die Zuhörer erfahren, wie in agilean Ergebnisse definiert und in kleinschrittige Zwischenresultate überführt werden, die in kurzen Intervallen zu liefern sind. Der Vortrag beschreibt das Treffen von Vereinbarungen zur Fertigstellung (Definition of Done), das aktive Commitment der Projektbeteiligten und verdeutlicht die Vorgehensweisen bei Lieferung, Demonstration/Test und Abnahme des Endprodukts sowie seiner Zwischenstadien. Eine Erklärung der agilen Intervalle (Daily, Sprint und Etappen) fehlt ebenso wenig wie ein Exkurs zum Thema Entwicklungsgeschwindigkeit und deren Optimierung.

### WORKSHOPS

Ein Workshop ist immer mehr als ein Seminar. Er verquickt die spannende, aber abstrakte Theorie mit einer vertiefenden emotionalen und praktischen Selbsterfahrung und gewährleistet so eine nachhaltige Verankerung der Inhalte in Kopf und Herz der Teilnehmer.

#### VISION agilean

Dieser Workshop vermittelt agilean als visionären Ansatz für eine neue Qualität erfolgreicher Produktentwicklung. Er geht vom Sinn der Methode über zu ihrer praktischen Mission und schlägt die Brücke zwischen visionärem Denken und praktischer Organisation der Arbeitsabläufe. Ausführlich erläutert und intensiv erfahrbar gemacht werden ebenso die hochgesteckten, aber stets erreichbaren Ziele, wie auch die großartigen Ergebnisse, die eine Produktentwicklung unter den Vorzeichen schlanker und agiler Prinzipien ermöglicht.

#### agilean Development

Dieser umfassende Workshop beschreibt agilean als eine universelle Methode, jede Form der Produktentwicklung in allen denkbaren Branchen auf neue, effizientere und ertragreichere Beine zu stellen. Er klärt die Begrifflichkeiten und beschreibt dezidiert und auf den Punkt die Voraussetzungen und Vorgehensweisen, die einerseits für agile und andererseits für schlanke Prozesse in der Produktentwicklung sorgen.

Im Bereich «agile» werden die einlösaren Versprechen des Vorgehens geschildert und das Ideal des Menschen im Mittelpunkt thematisiert. Dass Produkte von Menschen für Menschen gemacht werden, wird als eines der Hauptprinzipien von agilean eingeführt. Neben den Leitplanken zur Beherrschung der Komplexität wird die in kurzen Intervallen getaktete Arbeitsweise ebenso beschrieben, wie das Rollenkonzept im Projekt mit seinen Regeln zur Gewaltenteilung. Kommunikation und Visualisierung, agile Simulation, mögliche Hindernisse auf dem Weg und die Ermittlung der nächsten Schritte im Projekt: Das alles wird didaktisch aufbereitet vermittelt. Die Diskussion grundlegender Elemente und Denkansätze wie der Retrospektive als wachstumsfördernde, konstruktivkommunikative Projektpause und dem Prinzip der Veränderung (Wie sieht die Welt in drei Monaten aus?) runden diesen Bereich ab.

Im Feld «lean» werden die Erwartungen an die Methode hinsichtlich Fokus, Flow, Multitasking etc. erörtert und über die live erlebbare Konzeptdarstellung am Flipchart vermittelt. Aussagekräftige Praxisbeispiele belegen den Erfolg und vertiefen das Verständnis für das «schlanke Vorgehen». Intensive Kleingruppenarbeit mit offener Diskussion der Ergebnisse und praxisnahe Simulationen verankern die Inhalte nachhaltig und sorgen für deren sichere Umsetzbarkeit im Entwicklungsprozess.

## UNSERE METHODEN FÜR IHREN ERFOLG

### Verstehen:

Unsere agilean-Seminare leben von Know-how und Begeisterung. Sie vermitteln alle Fähigkeiten, die Ihr Unternehmen benötigt, um herausragende Produkte agile und lean zu entwickeln.

### Konzeptentwicklung:

Gestützt auf den Geist und das Regelwerk von **agilean** transformiert unsere praxisnahe Konzeptionierung Ihre Herausforderungen in ein erfolgreiches Konzept. Sie plant und beschreibt das zukünftige Vorgehen sowohl iterativ als auch inkrementell. Ihre Entwicklertams erreichen ihre Ziele sicher – in kleinen, exakt aufeinander abgestimmten Schritten.

### Umsetzung:

**agilean** begleitet Ihr Unternehmen in der Entwicklungspraxis. In einem Mix aus Schulung und realer Umsetzung meistern Sie Ihre konkrete Herausforderung und lernen für die Zukunft. Zwischenergebnisse werden im Takt geliefert und im Lessons Learned der Retrospektive produktiv analysiert. Am lebendigen Objekt erwirbt Ihre Entwicklung die Fähigkeit, nicht nur das aktuelle, sondern auch

### Coaching:

Wir coachen Ihre wichtigsten Kräfte gemäß ihrer Funktion im Entwicklungsprozess – am Ort und für den Ort. So erwirbt jeder begleitete Mitarbeiter exakt die Skills, die er an seiner Schlüsselposition benötigt, um sein Know-how ertragreich in die betriebliche Praxis einzubringen.

### Mentoring:

Gemeinsam mit Ihnen und stets nach Ihren Vorgaben identifizieren wir die größten Potenzialträger für die **agilean** Produktentwicklung in Ihrem Unternehmen. Wir sorgen dafür, dass diese das erforderliche Wissen erwerben, ihre Rolle verstehen und dass sie den Platz einnehmen, den Sie ihnen zugedacht haben.

## KONTAKTAUFNAHME UND WEITERE INFORMATIONEN

**agilean**  
Heinz Erretkamps  
Gassweg 8  
47652 Weeze  
heinz.erretkamps@agilean.de  
**+49 172 257 0153**  
www.agilean.de